



WOJEWÓDZKI SZPITAL SPECJALISTYCZNY
im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lublinie



RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała
Wyszyńskiego SPZOZ w Lublinie

Lublin, 23 maja 2024

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
WOJEWÓDZKIEGO SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO
im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w LUBLINIE**

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz.U.2023 poz. 991)

Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Nazwa: Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lublinie
2. Siedziba: ul. Al. Kraśnicka 100
3. Adres: 20-718 Lublin
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: 81 537-42-29
fax 81 525-80-30, mail: szpital @ szpital.lublin.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON 431018940
6. Numer NIP: 712 240 93 95
7. Numer KRS: 0000003717

Podstawowym przedmiotem działalności Szpitala wynikającym z aktu założycielskiego oraz wpisu do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą jest: działalność medyczna Szpitala, praktyka lekarska ogólna, praktyka lekarska specjalistyczna, praktyka pielęgniarek i położnych, pozostała działalność w zakresie i opieki zdrowotnej. Kluczowym źródłem przychodów jednostki jest realizacja usług medycznych w ramach zawartego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia w następujących zakresach:

- leczenia szpitalnego
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej
- rehabilitacji leczniczej
- świadczeń opiekuńczo-leczniczych

Zakres przedmiotowy raportu:

- Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2023 i zawiera:
- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2023,

- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową WSS SPZOZ.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej z dnia (Dz.U. 2017r. poz.832 ze zm.).

Zakres podmiotowy:

Zgodnie z art. 53 a lit. 4 cyt. ust. podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ na podstawie raportu.

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy.

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Wskaźniki ekonomiczne dotyczą następujących aspektów sytuacji finansowej SPZOZ:

- 1. zyskowności**, tj. zdolności jednostki do generowania zysku,
- 2. płynności finansowej**, tj. zdolności do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań,
- 3. efektywności** zarządzania przepływami finansowymi,
- 4. zadłużenia**, tj. stopnia finansowania aktywów kapitałami obcymi.

Ad.1. Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1.1 Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

1.2 Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

1.3 Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Ad. 2. Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

2.1 Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2.2 Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Ad. 3. Wskaźniki efektywności.

3.1 Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań

3.2 Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Ad. 4 Wskaźniki zadłużenia

4.1 Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

4.2 Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

TABELA PODSUMOWUJĄCA OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2023 R.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana	Maksymalna ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźniki zyskowności netto (%)	-16,96%	0	5
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-8,76%	0	5
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-21,66%	0	5
	I. Razem:		0	15
2. Wskaźniki płynności	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,13	0	12
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,11	0	13
	II. Razem:		0	25
3. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28,39	3	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	120,73	0	7
	III. Razem:		3	10

4. Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	145,75%	0	10
	2) Wskaźnik wypłacalności	-1,19	0	10
	4. Razem:		0	20
Łączna wartość punktów			3	70

Zasady oceny zyskowności

Ocena zyskowności SPZOZ odbywa się na podstawie następujących wskaźników:

1. *wskaźnik zyskowności netto* =

$$\frac{\text{wynik netto} * 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{pozostałe przychody finansowe}}$$

$$= \frac{-88\,461\,323,04 * 100\%}{521\,709\,855,95} = -16,96\%$$

Wskaźnik ten mówi nam jaki jest udział wyniku netto jednostki w przychodach ogółem rozumianych jako przychody ze sprzedaży, przychody z pozostałej działalności operacyjnej oraz przychodów finansowych.

2. *wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej* =

$$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} * 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$= \frac{-45\,712\,558,58 * 100\%}{521\,541\,995,66} = -8,76\%$$

Wskazuje udział z działalności operacyjnej w przychodach ze sprzedaży i pozostałych przychodach operacyjnych.

3. *wskaźnik zyskowności aktywów* =

$$\frac{\text{wynik netto} * 100\%}{\text{średni stan aktywów}} = \frac{-88\,461\,323,04 * 100\%}{408\,498\,231,84} = -21,66\%$$

Określa jak efektywnie szpital gospodaruje posiadanymi aktywami by osiągnąć zysk.

Zasady oceny płynności finansowej

Do oceny **płynności finansowej** jednostki posłużą następujące wskaźniki:

1. *wskaźnik bieżącej płynności* =

$$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}} = \frac{46\,774\,942,61}{356\,352\,674,15} = 0,13$$

Stosunek bieżących aktywów rozumianych jako suma zapasów, należności krótkoterminowych, inwestycji krótkoterminowych oraz gotówki do posiadanych przez szpital zobowiązań krótkoterminowych.

2. *wskaźnik szybkiej płynności* =

$$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}} = \frac{39\,500\,969,65}{356\,352\,674,15} = 0,11$$

Stosunek aktywów obrotowych pomniejszonych o wartość zapasów do zobowiązań krótkoterminowych.

Zasady pomiaru efektywności zarządzania przepływami finansowymi

Efektywność zarządzania przepływami finansowymi będzie mierzona następującymi wskaźnikami:

1. *wskaźnik rotacji należności (w dniach)* =

$$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

$$= \frac{38\,865\,353,52 * 365}{499\,757\,766,53} = 28,39$$

Wskaźnik rotacji należności określa w ciągu ilu dni następuje spływ należności z tytułu wykonania świadczeń zdrowotnych z tytułu działalności pozaszpitalnej i informuje o tym, w jakim stopniu szpital kredytuje płatnika lub inne podmioty.

2. *wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)* =

$$\frac{\text{przeciętny stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

$$= \frac{165\,305\,750,15 * 365}{499\,757\,766,53} = 120,73$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług informuje w jakim cyklu szpital realizuje swoje zobowiązania wobec kontrahentów oraz jak zmienia się jego sytuacja płatnicza. Jest to stosunek zobowiązań z tytułu dostaw i usług do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik jest wyrażany w dniach.

Zasady oceny zadłużenia jednostki

Zadłużenie jednostki zostanie ocenione na podstawie następujących wskaźników:

1. *wskaźnik zadłużenia aktywów (%)* =

$$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zob.}) * 100\%}{\text{aktywa razem}}$$

$$= \frac{685\,973\,770,88 * 100\%}{470\,639\,461,06} = 145,75\%$$

2. *wskaźnik wypłacalności* =

$$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zob.}}{\text{fundusz własny}} \\ = \frac{685\,973\,770,88}{-575\,386\,616,77} = -1,19$$

Wskaźnik ukazuje stosunek zobowiązań i rezerw do kapitału własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekraczają kapitał własny.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 3 punkty co stanowi 4% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej SPZOZ. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej **nie są nastawione na osiągnięcie zysku.**

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego SP ZOZ w Lublinie jak publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2024-2026 została opracowana zgodnie z art. 53 ustawy o działalności leczniczej z uwzględnieniem skutków działań naprawczych wynikających z wdrażania przyjętego Programu Naprawczego.

Założone cele Programu naprawczego, to przeprowadzenie procesu zmian organizacyjnych, strukturalnych oraz ekonomicznych, dostosowanych do efektywnej realizacji zadań Szpitala. Skutkiem tych zmian ma być przywrócenie równowagi bilansowej i operacyjnej Szpitala.

Podstawę prognozy przychodów i kosztów stanowią dane za lata 2022-2023.

W celu sporządzenia raportu przyjęto założenia:

Prognoza finansowa została przygotowana w oparciu o planowane działania restrukturyzacyjne:

- a) Optymalizację stanu i struktury zatrudnienia
- b) Zwiększenie liczby zabiegów kontraktowanych przez Szpital, w tym liczby zabiegów robotycznych
- c) Zwiększenie przychodów poprzez rozwój świadczeń rozliczanych poza ryczałtem
- d) Uruchomienie własnej pralni i kuchni
- e) Budowę Oddziału Pulmonologii dla pacjentów z covid-19 oraz pacjentów po przebyciu tej choroby- w związku z powikłaniami post covid-19 przy ul. Herberta
- f) Organizację laboratorium centralnego
- g) Utworzenie systemu zabiegowo-anestezjologicznego
- h) Modernizację budynku Klinicznego Oddziału Toksykologiczno-Kardiologicznego
- i) Podniesienie jakości usług informatycznych
- j) Modernizację budynków tlenowni oraz instalacji tlenowych
- k) Zakup sprzętu medycznego w ramach poprawy dostępności i jakości świadczeń medycznych
- l) Budowę Regionalnego Centrum Pulmonologii przy ul. Herberta

Pozostałe przychody operacyjne uwzględniają wzrost z tytułu realizacji założonych inwestycji finansowanych ze źródeł zewnętrznych: EFRR, EFS, Samorząd Województwa Lubelskiego, PFRON, WOŚP, których wartość amortyzacji jest jednocześnie rozliczana z pozostałymi przychodami operacyjnymi.

Planowane rachunki zysków i strat dla Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego w Lublinie w latach 2024-2026

Lp.	Wyszczególnienie	2024	2025	2026
A.	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	620 567 114,12	689 561 379,27	739 758 243,89
I.	Przychody ze sprzedaży usług medycznych	606 175 557,10	674 396 466,55	724 290 032,92
1.	Narodowy Fundusz Zdrowia	549 420 073,04	611 661 299,93	657 535 897,42
2.	Ministerstwo Zdrowia	22 892 503,04	25 485 887,50	27 269 899,63
3.	Organ Tworzący	0	0	0
4.	Pozostałe usługi medyczne	33 862 981,02	37 249 279,12	39 484 235,87
II.	Zmiana stanu produktów	0	0	0
III.	Pozostałe przychody (pozamedyczne)	14 391 557,02	15 164 912,72	15 468 210,97
B.	Pozostałe przychody operacyjne	45 265 874,81	44 134 783,39	42 896 817,21
1.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
2.	Dotacje bieżące, dopłaty i subwencje	38 926 630,19	37 541 968,98	36 040 290,22
3.	Inne przychody operacyjne	6 339 244,62	6 592 814,41	6 856 526,99
C.	Przychody finansowe	187 000,58	194 480,61	202 259,83
1.	Odsetki	148 046,98	153 968,86	160 127,61
2.	Pozostałe przychody finansowe	38 953,60	40 511,75	42 132,22
RAZEM PRZYCHODY		666 019 989,51	733 890 643,27	782 857 320,93
E.	Koszty działalności operacyjnej	648 726 235,65	713 815 818,47	763 052 490,65
I.	Amortyzacja	44 250 567,96	42 112 704,14	40 007 068,93
II.	Zużycie materiałów i energii, w tym:	144 406 566,84	178 329 288,92	205 078 682,26
1.	Leki i produkty lecznicze	60 650 758,07	74 898 301,35	86 133 046,55
2.	Materiały, wyroby i sprzęt medyczny	66 427 020,75	82 031 472,90	94 336 193,84
4.	Pozostałe materiały	5 776 262,67	7 133 171,56	8 203 147,29
5.	Energia	11 552 525,35	14 266 343,11	16 406 294,58
III.	Usługi obce	70 425 402,45	76 353 317,65	80 170 983,53
1.	Kontrakty, z tego:	51 354 857,80	55 677 548,64	58 461 426,07
a.	Kontrakty medyczne	50 684 563,47	54 950 833,65	57 698 375,33
b.	Kontrakty niemedyczne	670 294,33	726 714,99	763 050,74
2.	Usługi obce inne niż kontrakty	19 070 544,65	20 675 769,01	21 709 557,46
IV.	Podatki i opłaty	2 311 408,98	2 648 219,36	2 913 041,30
V.	Wynagrodzenia, w tym:	318 179 332,27	338 585 778,31	355 515 067,23
1.	Wynagrodzenia ze stosunku pracy	311 815 745,63	331 814 062,75	348 404 765,89
2.	Wynagrodzenia z umów cywilnoprawnych, z tego:	6 363 586,64	6 771 715,56	7 110 301,34
a.	Medyczne	4 645 418,25	4 943 352,36	5 190 519,98
b.	Niemedyczne	1 718 168,39	1 828 363,20	1 919 781,36
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	64 574 416,42	70 581 805,42	74 110 895,69
1.	Ubezpieczenia społeczne i Fundusz Pracy	60 054 207,27	65 641 079,04	68 923 132,99
2.	Świadczenia na rzecz pracowników	4 520 209,15	4 940 726,38	5 187 762,70
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	4 578 540,73	5 204 704,67	5 256 751,72
1.	Ubezpieczenia oc i majątkowe	2 043 135,25	2 093 135,25	2 114 066,60
2.	Pozostałe	2 535 405,48	3 111 569,42	3 142 685,11
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0
1.	Towary	0	0	0
F.	Pozostałe koszty operacyjne	1 687 454,09	1 839 324,96	1 931 291,21
1.	Koszty postępowania sądowego i komorniczego	0	0	0
2.	Pozostałe koszty operacyjne	1 687 454,09	1 839 324,96	1 931 291,21
G.	Koszty finansowe	23 010 756,04	17 057 138,16	12 812 306,08
1.	Odsetki od zaciągniętych kredytów i pożyczek	22 524 444,62	16 668 089,02	12 501 066,77
2.	Inne odsetki	0	0	0
3.	Pozostałe koszty finansowe	486 311,42	389 049,14	311 239,31
RAZEM KOSZTY		673 424 445,78	732 712 281,59	777 796 087,94
WYNIK FINANSOWY BRUTTO		-7 404 456,27	1 178 361,68	5 061 233,00
I.	Podatek dochodowy	0	0	0
J.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku/zwiększenia straty			
K.	WYNIK FINANSOWY NETTO	-7 404 456,27	1 178 361,68	5 061 233,00

Planowane bilanse dla Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała
Wyszyńskiego w Lublinie w latach 2024-2026

AKTYWA	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026
A. Aktywa trwałe	362 776 059,57	320 468 786,93	278 403 853,98
I. Wartości niematerialne i prawne	270 364,24	270 364,24	270 364,24
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0
2. Wartość firmy	0	0	0
3. Inne wartości niematerialne i prawne	270 364,24	270 364,24	270 364,24
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0
II. Rzeczowe aktywa trwałe	362 505 002,71	320 197 730,07	278 132 797,12
1. Środki trwałe	325 986 227,74	320 197 730,07	278 132 797,12
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	7 867 736,92	7 867 736,92	7 867 736,92
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	257 535 825,34	268 668 959,53	241 802 063,58
c) urządzenia techniczne i maszyny i inne środki trwałe	59 891 167,01	43 105 535,15	28 018 597,85
d) środki transportu	691 498,47	555 498,47	444 398,78
2. Środki trwałe w budowie	36 518 774,97	0	0
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0
III. Należności długoterminowe	0	0	0
IV. Inwestycje długoterminowe	692,62	692,62	692,62
1. Nieruchomości	0	0	0
2. Wartości niematerialne i prawne	0	0	0
3. Długoterminowe aktywa finansowe	692,62	692,62	692,62
b) w pozostałych jednostkach	692,62	692,62	692,62
- udziały lub akcje	692,62	692,62	692,62
4. Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
B. Aktywa obrotowe	63 915 292,96	66 756 322,18	68 005 962,78
I. Zapasy	6 193 569,63	6 441 312,41	6 119 359,76
1. Materiały	6 192 017,87	6 439 698,58	6 117 713,65
2. Półprodukty i produkty w toku	0	0	0
3. Produkty gotowe	0	0	0
4. Towary	0	0	0
5. Zaliczki na dostawy	1 551,76	1 613,83	1 646,11
II. Należności krótkoterminowe	51 780 818,24	53 852 050,96	54 883 856,26
1. Należności od jednostek powiązanych	0	0	0
2. Należności od pozostałych jednostek	51 780 818,24	53 852 050,96	54 883 856,26
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	48 673 969,14	50 620 927,90	51 633 346,46
- do 12 miesięcy	48 673 969,14	50 620 927,90	51 633 346,46
- powyżej 12 miesięcy	0	0	0
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0	0	0
c) inne	2 744 383,37	2 854 158,70	2 911 241,87
d) dochodzone na drodze sądowej	362 465,73	376 964,36	339 267,92
III. Inwestycje krótkoterminowe	4 660 761,70	5 131 609,69	5 644 770,66
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 660 761,70	5 131 609,69	5 644 770,66
a) w jednostkach powiązanych	0	0	0
b) w pozostałych jednostkach	0	0	0
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 660 761,70	5 131 609,69	5 644 770,66
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	4 660 761,70	5 131 609,69	5 644 770,66
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 280 143,39	1 331 349,12	1 357 976,10
Aktywa razem	426 691 352,53	387 225 109,11	346 409 816,76

<i>PASYWA</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2026</i>
A. Kapitał (fundusz) własny	-571 118 331,04	-569 939 969,36	-564 878 736,36
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	98 366 267,60	98 366 267,60	98 366 267,60
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0	0	0
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0	0	0
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	1 080 616,28	1 080 616,28	1 080 616,28
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0	0	0
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0	0	0
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-663 160 758,65	-670 565 214,92	-669 386 853,24
VIII. Zysk (strata) netto	-7 404 456,27	1 178 361,68	5 061 233,00
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	997 809 683,57	957 165 078,47	911 288 553,12
I. Rezerwy na zobowiązania	13 645 336,24	14 191 149,70	15 326 441,68
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	13 645 336,24	14 191 149,70	15 326 441,68
- długoterminowa	8 222 317,06	8 551 209,75	9 235 306,53
- krótkoterminowa	5 423 019,18	5 639 939,95	6 091 135,15
3. Pozostałe rezerwy	0	0	0
II. Zobowiązania długoterminowe	297 220 415,75	291 446 249,17	239 695 168,21
1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	
2. Wobec pozostałych jednostek	297 220 415,75	291 446 249,17	239 695 168,21
a) kredyty i pożyczki	289 376 706,00	283 602 539,42	231 851 458,46
d) inne	7 843 709,75	7 843 709,75	7 843 709,75
III. Zobowiązania krótkoterminowe	279 021 122,07	288 111 923,73	303 271 874,60
1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	
2. Wobec pozostałych jednostek	279 021 122,07	288 111 923,73	303 271 874,60
a) kredyty i pożyczki	51 751 080,96	51 751 080,96	51 751 080,96
d) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	158 648 697,16	164 994 645,05	174 894 323,75
- do 12 miesięcy	158 648 697,16	164 994 645,05	174 894 323,75
- powyżej 12 miesięcy	0	0	0
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0	0	0
f) zobowiązania wekslowe	0	0	0
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	43 175 351,13	44 902 365,18	48 045 530,74
h) z tytułu wynagrodzeń	20 094 905,30	20 898 701,51	22 570 597,63
i) inne	1 363 961,31	1 418 519,77	1 532 001,35
3. Fundusze specjalne	3 987 126,21	4 146 611,26	4 478 340,16
IV. Rozliczenia międzyokresowe	407 922 809,51	363 415 755,87	352 995 068,64
1. Ujemna wartość firmy	0	0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	407 922 809,51	363 415 755,87	352 995 068,64
- długoterminowe	372 864 674,70	332 195 036,81	322 229 185,71
- krótkoterminowe	35 058 134,81	31 220 719,06	30 765 882,93
Pasywa razem	426 691 352,53	387 225 109,11	346 409 816,76

W oparciu o prognozowane dane finansowe na lata 2024-2026 ustalono wskaźniki finansowe i punktacje zaprezentowane poniżej w tabeli. Zgodnie z prognozą zwiększy się ocena punktowa stabilności ekonomiczno-finansowej w stosunku do oceny sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 r. W 2023 roku uzyskano 3 punkty, natomiast zgodnie z prognozą w latach następnych WSS SPZOZ uzyska ocenę na poziomie 3 punktów w roku 2024; 16 punktów w roku 2025 i 16 punktów w roku 2026.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2024-2026**

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
I. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźniki zyskowności netto (%)	-1,11%	0	0,16%	3	0,65%	3
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	2,32%	3	2,46%	3	2,26%	3
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-1,65%	0	0,29%	3	1,38%	3
		Razem	3		9		9
II. Wskaźniki płynności	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,22	0	0,22	0	0,22	0
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,20	0	0,20	0	0,20	0
		Razem	0		0		0
III. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25,13	3	26,28	3	25,23	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	104,77	0	85,66	4	83,85	4
		Razem	3		7		7
IV. Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	138,25%	0	153,33%	0	161,17%	0
	2) Wskaźnik wypłacalności	-1,03	0	-1,04	0	-0,99	0
		Razem	0		0		0
		Łączna wartość punktów	3		16		16

III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Ryzyka:

1..Niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno-prawnych dotyczących funkcjonowania i finansowania jednostek ochrony zdrowia, w tym samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Ustawowe rozwiązania powinny wdrażać skuteczne mechanizmy restrukturyzacyjne poprawiające rentowność podmiotów szpitalnych i ich stabilność finansową, zwłaszcza restrukturyzację zobowiązań tych jednostek. Kolejne lata nie przynoszą regulacji mających na celu znaczącą poprawę sytuacji szpitali. Również finansowanie przez płatnika udzielanych świadczeń medycznych w niewystarczającym stopniu pokrywa koszty wykonywanych procedur.

Szpital przekazuje dane do Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji, której zadaniem jest wspomaganie ministra właściwego ds. zdrowia w procesie podejmowania decyzji dotyczących finansowania świadczeń lekowych i nielekowych w systemie ochrony zdrowia. W celu zintensyfikowania prac i dostarczenia dla AOTMiT danych oraz informacji, stanowiących wsparcie w procesie podejmowania decyzji refundacyjnych dla wyceny świadczeń opieki zdrowotnej powołano w Szpitalu zespół do spraw wyceny procedur medycznych, którego zadaniem jest oszacowanie kosztów wykonywanych procedur, a w konsekwencji uzyskanie finansowania na poziomie zapewniającym pokrycie pełnych kosztów świadczonych usług medycznych.

2..Wzrost inflacji w 2022 roku do poziomu 17,9 % i w 2023 roku nawet do 18,4% spowodował ogromny wzrost cen, zwłaszcza energii elektrycznej, ciepłej i gazu, przełożył się na wyższe koszty funkcjonowania szpitala.

Wzrost kosztów bieżących niesie ryzyko dla planowanych przez Szpital inwestycji, stwarza możliwość niedoszacowania inwestycji, a zaplanowany wkład własny Szpitala może ulegać w związku z tym zwiększeniu.

3.. Pogłębiająca się konkurencja ze strony modernizowanych i rozwijanych Szpitali w mieście. Wojewódzki Szpital Specjalistyczny jest obecnie największym szpitalem wielospecjalistycznym w Lublinie. Konkurentami WSS są szpitale kliniczne, które przechodzą gruntowną modernizację i rozbudowę. Wyposażają swoje placówki w coraz nowocześniejsze rozwiązania techniczne oraz wysokiej klasy sprzęt medyczny, który umożliwia wykonywanie wysokospecjalistycznych zabiegów oraz zapewnia wysoką jakość badań diagnostycznych.

4.. Wzrost kosztów obsługi zadłużenia wynikający ze zmiany stóp procentowych oraz z przejęcia zobowiązań przyłączonego Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im. Jana Bożego SPZOZ w Lublinie.

Szpital w 2020 roku przeprowadził konsolidację pożyczek udzielonych przez podmioty zewnętrzne, co przyniosło efekt w postaci niższego oprocentowania oraz 2-letniej karencji w spłacie kapitału. Jednakże wzrost stóp procentowych w latach 2021-2023 zniwelował korzystne efekty konsolidacji oraz spowodował znaczący wzrost kosztów obsługi zadłużenia.

5..Brak możliwości osiągnięcia zamierzonych przychodów.

Narodowy Fundusz Zdrowia może zakontraktować przychody niższe od zakładanych. Niewystarczający poziom finansowania może skutkować ograniczeniem liczby przyjmowanych pacjentów, tak aby zmieścić się w przyznanym limicie lub kontynuować przyjmowanie pacjentów bez względu na narzucony limit finansowy. Pomimo zwiększającego potencjału jednostki, wartość umów zawartych z NFZ nie zabezpiecza w pełni oczekiwań Szpitala w zakresie przyznanego limitów środków finansowych. Zniesienie limitów poprawiłoby sytuację Szpitala, ponieważ zapłata za nadwykonane świadczenia nie pokrywa całości poniesionych kosztów.

6..Rosnące koszty zatrudnienia:

Istotne znaczenie dla jednostek ochrony zdrowia ma określenie, jaka część wzrostu nakładów na ochronę zdrowia została przeznaczona na zaspokojenie oczekiwań placowych, a jaka część służy do realizacji pozostałych celów placówek ochrony zdrowia. W tym kontekście należy odwołać się do postanowień podjętych w czasie rozmów partnerów społecznych z Ministerstwem Zdrowia, zgodnie z którymi dodatkowe wydatki na ochronę zdrowia powinny być planowane z uwzględnieniem zakładanych wzrostów płac, ale również zgodnie z zasadą, że koszty tych podwyżek będą stanowiły nie więcej niż 50 proc. dodatkowych środków na ochronę zdrowia, aby zabezpieczyć również poprawę dostępności i jakości świadczeń opieki zdrowotnej dla pacjentów .

Tymczasem rosnące nakłady na ochronę zdrowia "zjadają" podwyżki wynagrodzeń. Z analizy Federacji Przedsiębiorców Polskich wynika, że w latach 2018-2024 wzrost nakładów na ochronę zdrowia wynosi 100,3 mld zł:

- 69 proc. (69,4 mld zł) z tej sumy przeznaczono na pokrycie kosztów podwyżek wynagrodzeń,
- 31 proc. (31 mld zł) z tej sumy przeznaczono na pokrycie wszystkich pozostałych kosztów.

Ryzyko dotyczy głównie działania związanego z optymalizacją wielkości i struktury zatrudnienia. Jest również związane z oporem licznych związków zawodowych i pracowników Szpitala, którzy w konsekwencji będą starali się albo ograniczyć zmiany, albo opóźnić w czasie. Na tle płacowym powstają napięcia szczególnie wśród personelu medycznego.

7..Ryzyko zwiększania wysokości miesięcznych wpłat na PFRON, z uwagi na malejącą liczbę pracowników posiadających stopień niepełnosprawności. Pomimo prowadzonych przez Szpital działań mających na celu zwiększenie zatrudnienia osób z niepełnosprawnościami, a jednocześnie posiadających kwalifikacje do pracy na określonych stanowiskach, wpłaty na PFRON rosną, co oznacza trudności z pozyskaniem takich pracowników.

8..Położenie szpitala w czterech lokalizacjach.

Rozmieszczenie działalności medycznej w czterech lokalizacjach powoduje wzrost niektórych kosztów, w tym kosztów osobowych związanych z koniecznością całodobowego zabezpieczenia prawidłowego funkcjonowania szpitala. Chodzi tu przede wszystkim o personel techniczny, który przez całą dobę musi nadzorować pracę wszelkich systemów infrastruktury technicznej w szpitalu.

Wysokie koszty pociąga za sobą również logistyka związana z dostarczeniem leków, środków dezynfekcyjnych i materiałów opatrunkowych, prania, wyżywienia pacjentów oraz wysterylizowanych narzędzi do trzech lokalizacji. Szpital musi powiększać tabor transportowy, zatrudniać odpowiednią liczbę kierowców, ponosić koszty utrzymania i eksploatacji rosnącej liczby pojazdów.

9..Rosnące zagrożenie atakami cybernetycznymi i hakerskimi na podmioty ochrony zdrowia wymaga od Szpitala analiz oraz zakupu i odpowiedniego przygotowania systemów i oprogramowania, które zapewnią prewencję i reakcję w razie zagrożeń cyberbezpieczeństwa. Konieczna jest również ciągła edukacja personelu w tym zakresie.

10. Zmienność przepisów prawa może dotyczyć zarówno wzrostu kosztów wykonywania świadczeń medycznych (np. wzrost kosztów wynagrodzeń pracowników medycznych czy płacy minimalnej), czy też działalności pozamedycznej

Korzyści:

1. Wzrost jakości i kompleksowość świadczonych usług.

WSS jako wysokospecjalistyczna, wciąż rozwijająca się placówka medyczna zwiększa sukcesywnie swój potencjał wprowadzając na rynek usług zdrowotnych wiele nowoczesnych produktów spełniających potrzeby i oczekiwania pacjentów. Pomimo zwiększającego potencjału, wartość umów z NFZ i wycena procedur medycznych nie jest adekwatna do kosztów związanych z utrzymaniem infrastruktury, wzrostów cen oraz ponoszonych kosztów osobowych. Swoje możliwości diagnostyczno-lecznicze Szpital wykorzystuje w produktach nielimitowanych, zwiększając realizację umów i tym samym wysokość przychodów z NFZ, pozyskując środki finansowe za wykonane świadczenia medyczne w drodze aneksów zwiększających wartość umów zawartych z płatnikiem.

2. Poprawa warunków higieniczno-sanitarnych pomieszczeń w wyniku przeprowadzanych inwestycji.

3. Poprawa infrastruktury technicznej Szpitala planowana na najbliższe lata:

	Zadanie	Środki własne	Środki z BWL	Inne np.. Polski Ład)
1	Poczta pneumatyczna II etap Oddziału Toksykologiczno-Kardiologicznego	954 945,06	0,00	0,00
2	Remont tlenowni bl. "T"	1 895 302,00	0,00	0,00
3	Projekt: REGIONALNE CENTRUM Pulmonologii - Polski Ład	1 263 660,07	5 295 000,00	30 000 000,00
4	Projekt: REGIONALNE CENTRUM SENIORALNE	0,00	33 750,00	191 250,00
5	Remont starego Bloku Operacyjnego: <i>Utworzenie nowego Oddziału Neurochirurgii w celu zwiększenia dostępności do świadczeń medycznych w zakresie neurochirurgii poprzez reorganizację w liczbie i strukturze łóżek w WSS (sprzęt medyczny + budowa) Polski Ład</i>	0,00	6 751 796,83	29 325 000,00
6	REMONT BUDYNKÓW Oddziału Pulmonologii przy Herberta 21 w celu przystosowania pomieszczeń dla Oddziału Zakaźnego Dziecięcego oraz Oddziału Zakaźnego dla Dorosłych	0,00	67 500,00	382 500,00
7	Remont korytarza Oddziału Radiologii (stara część żółta) na parterze bloku B	697 053,76	0,00	0,00
8	Zakup i montaż klimatyzatorów	123 000,00	0,00	0,00
9	Wymiana szafy sterowniczej obsługującej pompy głębiowe nr 1 blok G	86 100,00	0,00	0,00
10	Zakup pompy na potrzeby próżni szpitalnej 1 szt. blok B.	43 050,00	0,00	0,00
11	Wymiana instalacji wody lodowej blok A kondygnacja -2.	61 500,00	0,00	0,00
12	Naprawa dachu X i W1.	73 800,00	0,00	0,00

13	Wymiana posadzek i remont wykładzin, łączniki i korytarze bl. B, C, i inne lokalizacje.	123 000,00	0,00	0,00
14	Remont wejść A i B do Bloku A- wymiana podłoża, remont zadaszzenia oraz konstrukcyjnych elementów stalowych.	147 600,00	0,00	0,00
15	Rewitalizacja parku na ul. Herberta 21.	73 800,00	0,00	0,00
16	Remont i utwardzenie placu pomiędzy budynkami H i D- asfalt.	61 500,00	0,00	0,00
17	Remont i wykonanie brakującego oświetlenia kondygnacji technicznej w blok A, B, C, D, E, F, G.	73 800,00	0,00	0,00
18	Remont elewacji wraz z wymianą okien i pokrycia dachu- blok D	200 000,00	0,00	0,00
19	Remont pomieszczeń Zakładu Diagnostyki Endoskopowej blok B I piętro.	400 000,00	0,00	0,00
20	Remont i uszczelnienie podjazdu inżynierskiego.	369 000,00	0,00	0,00
21	Wymiana kanalizacji deszczowej na odcinku od bl. A do bl. H i od blok H do blok W1	615 000,00	0,00	0,00
22	Odcinkowa wymiana kanalizacji sanitarnej, c.o, cwu pod blok A,B,C.	307 500,00	0,00	0,00
23	Czyszczenie kanałów wentylacyjnych w blok A,B,C,E,F.	492 000,00	0,00	0,00
24	Remont hydroforni wraz z rozbudową systemów uzdatniania wody	861 000,00	0,00	0,00
25	Modernizacja systemów pożarowych SSP, wymiana central EBL	200 000,00	0,00	0,00
26	Wymiana kanalizacji deszczowej w odcinku od bloku A do E i do ul. Konstantynów do kolektora, wraz z odtworzeniem nawierzchni asfaltowej drogi i parkingu	6 150 000,00	0,00	0,00
27	System parkingowy w lokalizacji Kraśnicka 100	984 000,00	0,00	0,00
28	System parkingowy w lokalizacji Herberta 21	442 800,00	0,00	0,00
29	System parkingowy w lokalizacji Lubartowska 81	369 000,00	0,00	0,00
30	Dźwiękowy system ostrzegana w lokalizacji Kraśnicka 100	1 845 000,00	0,00	0,00
31	Dźwiękowy system ostrzegana w lokalizacji Herberta 21	861 000,00	0,00	0,00
32	Dźwiękowy system ostrzegana w lokalizacji Lubartowska 81	430 500,00	0,00	0,00
33	Zwiększenie bezpieczeństwa pracowników, pacjentów i mienia szpitalnego poprzez wprowadzenie rejestracji elektronicznej	184 500,00	0,00	0,00
34	Rozbudowa monitoringu szpitalnego	123 000,00	0,00	0,00
	Razem:	20 512 410,89	12 148 046,83	59 898 750,00

4. Kontynuacja inwestycji w infrastrukturę i nowy sprzęt:

Realizacja projektów inwestycyjnych umożliwia zakup nowoczesnego sprzętu współfinansowanego w większości z dotacji, co wzbogaca aktywa trwale, podnosi jakość i poszerza zakres świadczonych usług medycznych, pozwala na wymianę starego,

zużytego sprzętu, co z kolei pozytywnie wpłynie na zmniejszenie kosztów konserwacji i napraw oraz zwiększy przychody ze świadczonych usług medycznych.

Poniżej najważniejsze nakłady inwestycyjne na sprzęt planowane na najbliższe lata:

Zadanie	Środki własne	Środki z BWL	Inne środki
Zakup sprzętu medycznego oraz wyposażenia do nowego bloku operacyjnego	265 341,93	21 548 654,81	10 488 560,95
Zakup sprzętu oraz wyposażenia do Centralnej Sterylizatorni dwa pojazdy do przewożenia narzędzi	1 898,34	198 101,66	0,00
Zakup sprzętu oraz wyposażenia do Oddziału Anest. I Intensywnej Terapii	0,00	866 694,78	0,00
Zakup wideoendoskopów i wideogastroskopów wraz z endoskopową centralą ultrasonograficzną	37 017,56	3 862 982,44	0,00
Wyposażenie, meble na Oddział Toksykologiczno-Kardiologiczny	7 351,08	767 229,45	0,00
Zakup sprzętu medycznego do leczenia pacjentów kardiologicznych	0,00	2 380 000,00	
Ultrasonograf z funkcją Dopplera kolorowego, spektralnego Dopplera mocy, power Dopplera, z panelem dotykowym, głowica convex, głowica liniowa, głowica transrektalna printer start-up Sony - Oddział Urologii - 1 szt	0,00	0,00	240 000,00
Zestaw do prób wysiłkowych Oddział Kardiologii - 1 szt	219 861,00	0,00	
Aparat do rezonansu magnetycznego	0,00	920 538,30	5 216 383,70
Aparat RTG Zenition z ramieniem C - 1 szt. Zakł. Endoskopii	889 812,00	0,00	0,00
Zestaw trzech kolonoskopów wideo	0,00	0,00	522 000,00
Zestaw czterech gastroskopów wideo	0,00	0,00	794 000,00
Stolik pacjenta szt. 4 Oddział Onkologii	11 808,00	0,00	0,00
Mikrofalowy procesor tkanowy -1 szt Zakł. Patomorfologii	131 868,00	0,00	0,00
Spektrometr Maldi - 1 szt Lab. Diagnost. Mikrobiologicznej	0,00	0,00	855 554,40
Urządzenie do oznaczania lekowrażliwości - 2 szt Lab. Diagnost. Mikrobiologicznej	0,00	0,00	1 185 840,00
Sprzęt rehabilitacyjny (rower, spirometr, piłki, step i in) - O. Chorób Płuc	0,00	0,00	3 440,77
System holterowski Reynolds - 1 szt	0,00	0,00	68 999,89
Mobilna stacja medyczna Ergotron StyleView - 4 szt	0,00	0,00	103 868,00
Razem:	1 564 957,91	30 544 201,44	19 478 647,71

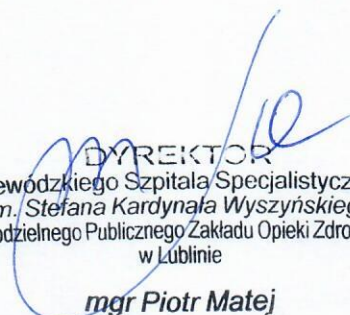
- Usprawnienie funkcjonowania Szpitala poprzez liczne zmiany organizacyjne związane m.in. z przeniesieniem niektórych oddziałów, koncentracją specjalistyki w trzech lokalizacjach oraz zakładami opiekuńczo-leczniczymi i medycyną paliatywną w czwartej lokalizacji przy ul. Biernackiego.
- Wzrost komfortu pracy personelu medycznego w wyremontowanych pomieszczeniach, wyposażonych w nowoczesny sprzęt oraz w nowe rozwiązania technologiczne (przestronne wnętrza spełniające wysokie standardy, elektrycznie sterowane łóżka, automatyczne drzwi, elektroniczne zamki, nowy sprzęt komputerowy, oprogramowanie i in.)
- Skrócenie czasu stawiania diagnozy przy użyciu najnowszych technologii.

8. Poprawa satysfakcji pacjentów i personelu, wysoka dbałość o jakość świadczonych usług medycznych i zadowolenie pacjentów. Szpital na bieżąco poziom zadowolenia pacjenta monitoruje i doskonali procesy związane z obsługą pacjenta.
9. Ciągłe podnoszenie skuteczności wdrożonego systemu zarządzania jakością.

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego w Lublinie kontynuuje realizację działań przyjętych w programie naprawczym i podejmuje inne działania mające na celu dobro Zakładu, jednocześnie dąży do nowych, korzystnych rozwiązań przynoszących wymierne efekty w postaci poprawy wyniku finansowego i poprawy sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala.

Wszystkie wyżej wymienione czynniki oraz inne zdarzenia, których na obecnym etapie nie można przewidzieć, będą miały istotny wpływ na wysokość przedstawionych prognoz na lata 2024-2026.

Sporządzono:
dnia 23 maja 2024r.


DYREKTOR
Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego
im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Lublinie

mgr Piotr Matej